

**Muskelsvindfonden**  
**CVR-nr. 41628014**  
**Kongsvang Allé 23**  
**8000 Aarhus C**

**Årsregnskab 2018**

## Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Foreningsoplysninger	1
Bestyrelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2018	9
Balance pr. 31.12.2018	10
Noter	12
Anvendt regnskabspraksis	21
Specifikationer	23

## Foreningsoplysninger

### Forening

Muskelsvindfonden  
Kongsvang Allé 23  
8000 Aarhus C  
CVR-nr.: 41628014  
Hjemsted: Aarhus

### Bestyrelse

Lisbeth Koed Doktor, formand  
Janne Sander, næstformand  
Jacob Bostrup, medarbejdervalgt  
Pernille Diemer Hansen, medarbejdervalgt  
Ditte Guldbrand Christensen  
Jan Jakobsen  
Christian Skytt  
Annette Sylvest Nielsen  
Isak Kornerup Houe

### Direktion

Henrik Ib Jørgensen

### Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
City Tower, Værkmestergade 2  
8000 Aarhus C

## Bestyrelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 for Muskelsvindfonden.

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreninger.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver og passiver, finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsregnskabet indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Aarhus, den 10.04.2019

### Direktion

Henrik Ib Jørgensen  
direktør

### Bestyrelse

Lisbeth Koed Doktor  
formand

Janne Sander  
næstformand

Jacob Bostrup

Pernille Diemer Hansen

Ditte Guldbrand Christensen

Jan Jakobsen

Christian Skytt

Annette Sylvest Nielsen

Isak Korneup Houe

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Muskelsvindfonden

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Muskelsvindfonden for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Foreningen har i årsrapporten som sammenligningstal i resultatopgørelsen medtaget godkendte budgetter. Budgetterne har, som det fremgår af årsregnskabet, ikke været underlagt revision.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 10.04.2019

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

Jakob Boutrup Ditlevsen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne27725

## Ledelsesberetning

### Aktivitet

Muskelsvindfondens formål er at forbedre livsvilkårene for mennesker med muskelsvind og andre neuro-muskulære sygdomme. Vi arbejder for, at flere mennesker med muskelsvind deltager mere i samfundslivet på alle niveauer. Det kræver plads til forskelle, og det er foreningen med til at skabe gennem handicappolitiske initiativer, ved at påvirke befolkningens holdninger til mennesker med handicap, ved at støtte behandlingsaktiviteter og forskning og ikke mindst ved at arrangere aktiviteter, projekter og netværk for de familier og mennesker, som lever med muskelsvind.

### Økonomisk udvikling

Foreningens årsregnskab for 2018 udviser et positivt resultat på 4,0 mio.kr.

Muskelsvindfondens indtægter har altid været svingende, fordi foreningens væsentligste indtægtskilde er meget vejrafhængig. I vores budget- og årsplanlægning tilpasser vi derfor vores aktiviteter til et gennemsnit af de seneste syv års bruttoresultater for Grøn Koncert, da det sikrer den nødvendige stabilitet.

Udover bruttoindtægterne fra Muskelsvindfondens indsamlingsaktiviteter på ca. 31,3 mio.kr., hvor Grøn Koncert udgør langt størstedelen, har foreningen i regnskabsåret 2018 modtaget bidrag fra Tips og Lottopuljen på 4,5 mio.kr. og momscompensation på 2,5 mio.kr., mens øvrige bidrag og indtægter udgør i alt ca. 3,2 mio.kr.

Alle indsamlede midler, indtægter og bidrag er anvendt i overensstemmelse med foreningens formål, herunder dens interessepolitiske arbejde.

Resultatet betyder, at foreningens egenkapital ved årets udgang er vokset til 47,9 mio.kr. Samtidig har vi i kraft af de særdeles gode resultater af vores kommercielle aktiviteter i 2018 også kunnet henlægge midler på 5,5 mio.kr. til at imødegå væsentlige udfordringer i forhold til bl.a. nye, fremtidige sundhedspolitiske og kommunikationsmæssige udfordringer, generationsskifte på nøgleposter og modernisering af organisationens digitale infrastruktur.

Årets gode resultat skyldes primært et meget attraktivt musikprogram og et fantastisk sommervejr under Grøn Koncert. Efter tre år med ustadigt vejr og store bevægelser i koncertmarkedet, hvor der på den ene side sælges markant flere billetter, men på den anden side også konstateres flere aktører, der konkurrerer om de samme topnavne, lykkedes det Grøn at slå ny publikumsrekord og præstere det bedste bruttoresultat nogensinde. Sammen med investeringer i pladsindretning og bedre serviceoplevelser samt ikke mindst en formidabel indsats af foreningens mange frivillige er det samlet set udtryk for, at Grøn stadig er et af landets stærkeste brands.

Som mange andre investorer er Muskelsvindfondens resultat påvirket af det store kursfald på børserne de sidste dage af året. Årets resultat er derfor påvirket af et urealiseret kurstab per 31.12.2018. Der er tale om et øjebliksbillede for investeringernes værdi på statusdagen. I skrivende stund har markederne rettet sig og det samme har værdien af investeringerne. Regnskabsteknisk reguleres værdien af værdipapirerne én gang årligt i forbindelse med afslutningen af årsregnskabet.

Bestyrelsen finder på den baggrund det økonomiske resultat særdeles tilfredsstillende.



## Ledelsesberetning

### Begivenheder i året

Muskelsvindfonden har i 2018 har stort politisk fokus på en af vores allervigtigste mærkesager gennem fire årtier, nemlig den borgerstyrede, personlige assistance (BPA) eller handicaphjælperordningen, som den hed tidligere. BPA er forudsætningen for, at mange mennesker med muskelsvind kan leve et aktivt liv på arbejdsmarkedet, i uddannelsessystemet, i fritiden og ikke mindst også være en del af civilsamfundets mange organisationer og foreninger, hvor mange af vores medlemmer yder en stor indsats.

På trods af at ordningen er unik på internationalt niveau, oplever Muskelsvindfonden desværre, at kommunerne i deres udmåling og administration af ordningen er ved at udøve vold på hele dens eksistens og hensigt. Det koster mange ressourcer i forhold til at støtte medlemmerne i konkrete enkeltsager, men også i forhold til politisk interessevaretagelse.

2018 var også året, hvor Muskelsvindfonden forsøgte at gå nye veje med vores kommunikations- og fundraisingarbejde omkring diagnosen ALS, der i både sygdomsforløb og påvirkning af familierne ikke kan sammenlignes med nogle af de øvrige neuromuskulære sygdomme, der går under fællesbetegnelsen muskelsvind. Dels er ALS meget hyppigere end alle de øvrige diagnoser i foreningen tilsammen. Dels er den gennemsnitlige levetid bare 3 år, og sygdommen progredierer i mange tilfælde ekstremt hurtigt. Muskelsvindfonden iværksatte på den baggrund en særlig oplysningskampagne om ALS, der satte fokus på de pårørendes situation. Samtidig med lanceringen af kampagnen viste Danmarks Radio en dokumentation om en børnefamilie, hvor faderen havde ALS. Det satte yderligere fokus på, at der et akut behov for at støtte familierne yderligere. Dels har de ikke tid til langvarig sagsbehandling i det offentlige system. Dels rammer ALS hele familien, og der er behov for yderligere støtte til de pårørende.

Muskelsvindfondens sundhedspolitiske arbejde, der allerede blev opprioriteret i 2017, fortsatte også med uformindsket styrke i 2018. To gange i løbet af foråret lykkedes det at få Medicinrådet til at genbehandle SMA-behandlingen med medicinen Spinraza efter massivt pres fra fagfolk, borgere med muskelsvind og deres pårørende og ikke mindst Muskelsvindfonden og Danske Patienter. Muskelsvindfonden arrangerede en meget velbesøgt debat på Folkemødet, hvorfra der siden er citeret vidt og bredt i medier og i Folketinget. Der har været gennemført to åbne samråd i Folketingets sundhedsudvalg, og i juni reviderede Medicinrådet endelig sin beslutning og åbnede for en lidt større gruppe af børn med SMA.

Selv om det er et godt skridt på vejen, er Muskelsvindfonden imidlertid langt fra i mål, idet Danmark fortsat har langt skrappere eksklusionskriterier end de europæiske lande, vi normalt sammenligner os med. Det er vores klare opfattelse, at de udfordringer, vi har oplevet med Spinraza, kun er en forsmag på de udfordringer, vi møder med de nye banebrydende behandlinger, der er på vej til andre diagnoser. Foreningen har derfor i konsekvens af dette styrket vores internationale relationer og nationale netværk med henblik på at få styrket forskningen og ikke mindst øget mulighederne for deltagelse i kliniske forsøg.

Sideløbende med det politiske arbejde har Muskelsvindfonden haft stort fokus på at få styrket og fornyet vores eget foreningsliv. I 2018 blev et nyt efterårsferietilbud til børnefamilierne med et introduktionsprogram til de kommende sommerlejre testet med stor succes. Sommerlejrene for børn med muskelsvind har i mange år været kronjuvelen i Muskelsvindfondens arbejde med børn og unge, fordi deltagerne opbygger netværk og empowerment, der er af uvurderlig betydning i deres voksne liv. Formålet med efterårsferietilbuddet er at introducere familierne til sommerlejrenes betydning og styrke deltagelsen i fremtiden.

## Ledelsesberetning

Muskelsvindfonden gennemførte også en sommerlejr for voksne med diagnosen Dystrophia Myotonica, samt en aktiv familieuge, det traditionelle netværksmøde og ikke mindst foreningens store landsmøde i maj. Som noget helt nyt lancerede vi desuden dialogmøder om særligt aktuelle og påtrængende emner. Vi gennemførte i 2018 to dialogmøder i februar og november.

Udover disse landsdækkende aktiviteter er der gennemført aktiviteter i foreningens 40 forældre-, diagnose- og medlemsgrupper.

For en nærmere gennemgang af foreningens aktiviteter i 2018 henvises til bestyrelsens beretning publiceret i Muskelkraft april 2019.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsregnskabet.

### Fremtiden

I 2019 forventer vi fortsat, at en stor del af Muskelsvindfondens indtægter vil komme fra Grøn Koncert. Som tidligere nævnt har vi i budget 2018 tilpasset aktiviteterne til et vægtet gennemsnit af de seneste syv års bruttooverskud på Grøn Koncert, fordi det sikrer den nødvendige stabilitet trods store udsving i indtægterne og samtidig også medvirker til, at gode indsamlingsresultater forplanter sig til udvikling af det formålsbestemte arbejde på en ansvarlig måde.

### Resultatdisponering

Bestyrelsen foreslår at årets resultat bliver overført til Muskelsvindfondens disponible midler.

### God foreningsledelse

Ledelsen i Muskelsvindfonden har taget stilling til god foreningsledelse – læs nærmere herom på:

<https://muskelsvindfonden.dk/media/2016/09/Skema-om-god-fondsledelse-Muskelsvindfonden.pdf>

## Resultatopgørelse for 2018

	Note	2018 kr.	Budget 2018 t.kr.	2017 t.kr.
Modtagne bidrag	1	10.280.474	11.850	12.668
Bruttoavance, arrangementer	2	31.320.441	16.150	10.861
Annoncesalg	3	1.467.715	1.596	1.434
Andre driftsindtægter	4	<u>739.368</u>	<u>785</u>	<u>814</u>
<b>Indtægter i alt</b>		<b>43.807.998</b>	<b>30.381</b>	<b>25.777</b>
Omkostninger ved indtægtsskabende virksomhed	5	<u>(12.163.898)</u>	<u>(12.313)</u>	<u>(10.740)</u>
<b>Indtægter til formålsbestemte omkostninger</b>		<b><u>31.644.100</u></b>	<b><u>18.068</u></b>	<b><u>15.037</u></b>
Kommunikation	6	(4.973.129)	(4.749)	(5.272)
Medlemsarbejde	7	(7.468.032)	(7.765)	(8.023)
RehabiliteringsCenter for Muskelsvind	8	(223.824)	(631)	(1.249)
MarselisborgCentret	9	(330.390)	(274)	(271)
Musholm ferie, sport og konference	10	(1.456.000)	(962)	(2.001)
Forskning		0	(160)	(929)
Handicappolitik og internationalt arbejde	11	<u>(2.411.935)</u>	<u>(2.111)</u>	<u>(2.137)</u>
<b>Formålsbestemte omkostninger i alt</b>		<b><u>(16.863.310)</u></b>	<b><u>(16.652)</u></b>	<b><u>(19.882)</u></b>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>14.780.790</b>	<b>1.416</b>	<b>(4.845)</b>
Administrations- og ledelsesomkostninger	12	<u>(3.247.501)</u>	<u>(3.749)</u>	<u>(3.627)</u>
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>11.533.289</b>	<b>(2.333)</b>	<b>(8.472)</b>
Finansielle indtægter		269.610	270	1.114
Finansielle omkostninger		<u>(2.329.954)</u>	<u>(622)</u>	<u>(622)</u>
<b>Resultat før henlæggelser</b>		<b>9.472.945</b>	<b>(2.685)</b>	<b>(7.980)</b>
Formålsbestemte henlæggelser, netto	19	<u>(5.465.435)</u>	<u>1.055</u>	<u>2.613</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>4.007.510</u></b>	<b><u>(1.630)</u></b>	<b><u>(5.367)</u></b>
<b>Resultatdisponering</b>				
Overført til disponible midler		<b><u>4.007.510</u></b>		

**Balance pr. 31.12.2018**

	<b>Note</b>	<b>2018 kr.</b>	<b>2017 t.kr.</b>
Grunde og bygninger	13	21.356.833	22.331
Driftsmateriel og inventar	14	88.510	130
Kunst		<u>340.600</u>	<u>340</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b><u>21.785.943</u></b>	<b><u>22.801</u></b>
Huslejedepositum		140.962	137
Lån Musholmfonden		<u>7.650.000</u>	<u>7.650</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	15	<b><u>7.790.962</u></b>	<b><u>7.787</u></b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b><u>29.576.905</u></b>	<b><u>30.588</u></b>
Kortfristet del af lån Musholmfonden	15	850.000	850
Debitorer		191.208	308
Andre tilgodehavender	16	4.247.537	1.470
Periodeafgrænsningsposter		<u>1.447.495</u>	<u>3.404</u>
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>6.736.240</u></b>	<b><u>6.032</u></b>
<b>Værdipapirer, heraf bundne 1.764.468 kr.</b>		<b><u>34.663.587</u></b>	<b><u>36.593</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>	17	<b><u>10.908.077</u></b>	<b><u>880</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b><u>52.307.904</u></b>	<b><u>43.505</u></b>
<b>Aktiver</b>		<b><u>81.884.809</u></b>	<b><u>74.093</u></b>

**Balance pr. 31.12.2018**

	<b>Note</b>	<b>2018 kr.</b>	<b>2017 t.kr.</b>
Disponible midler	18	<u>47.910.464</u>	<u>43.903</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>47.910.464</u></b>	<b><u>43.903</u></b>
Formålsbestemte henlæggelser	19	<u>13.105.330</u>	<u>7.837</u>
<b>Formålsbestemte henlæggelser</b>		<b><u>13.105.330</u></b>	<b><u>7.837</u></b>
Realkreditlån		<u>12.472.074</u>	<u>13.048</u>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>12.472.074</u></b>	<b><u>13.048</u></b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		576.182	559
Leverandørgæld		3.989.851	2.906
Anden gæld	20	3.450.626	4.637
Modtagne forudbetalinger fra kunder		<u>380.282</u>	<u>1.203</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>8.396.941</u></b>	<b><u>9.305</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>20.869.015</u></b>	<b><u>22.353</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>81.884.809</u></b>	<b><u>74.093</u></b>
Pantsætninger og eventualforpligtelser mv.	21		

## Noter

	<b>2018</b> <b>kr.</b>	<b>Budget</b> <b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>1. Modtagne bidrag</b>			
Konkrete bidrag, projekt Muskelsvindfonden	236.943	342	332
Konkrete bidrag, Grøn Koncert	375.000	350	350
Konkrete bidrag, Musholmfonden	0	0	1.485
Generelle bidrag	270.951	230	221
Arv	495.911	0	1.121
Private bidrag	414.634	428	378
Momskompensation	2.516.796	2.000	2.597
Tips- og lottopuljen	4.537.866	4.400	4.486
Renteafkast og kursgevinst, bundne bidrag	(67.627)	0	41
EuroVenue Fonden	0	0	759
Handshake Erhvervsdrivende Fond	<u>1.500.000</u>	<u>4.100</u>	<u>898</u>
	<b><u>10.280.474</u></b>	<b><u>11.850</u></b>	<b><u>12.668</u></b>
<b>2. Bruttoavance, arrangementer</b>			
Bruttoavance, Grøn Koncert	31.324.841	16.150	10.854
Bruttoavance, Event Safety	(4.400)	0	(18)
Anden indtjening	0	0	0
Sponsoraftaler	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>25</u>
<b>Arrangementer i alt</b>	<b><u>31.320.441</u></b>	<b><u>16.150</u></b>	<b><u>10.861</u></b>
<b>3. Annoncesalg</b>			
Annoncesalg, Muskelkraft	<u>1.467.715</u>	<u>1.596</u>	<u>1.434</u>
<b>Annoncesalg i alt</b>	<b><u>1.467.715</u></b>	<b><u>1.596</u></b>	<b><u>1.434</u></b>

## Noter

	<b>2018</b> <b>kr.</b>	<b>Budget</b> <b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>4. Andre driftsindtægter</b>			
Medlemskontingenter	519.243	487	509
Paragraf 28, tilskud til ferielejre	220.000	298	302
Indtægter bøger, pjecer mv.	125	0	3
<b>Øvrige indtægter i alt</b>	<b>739.368</b>	<b>785</b>	<b>814</b>
<b>Bruttoomsætning</b>			
Bruttobeløbet for de samlede indtægter ekskl. lønninger og andre omkostninger sammensætter sig således:			
Modtagne bidrag	10.280.474		12.668
Arrangementer	91.343.167		64.806
Annonceindtægter	3.319.335		3.263
Andre driftsindtægter	739.368		814
	<b>105.682.344</b>		<b>81.551</b>
<b>5. Omkostninger ved indtægtsskabende virksomhed</b>			
Personaleomkostninger	(32.234)	(10)	(42)
Direkte omkostninger	40.661	10	25
Andel indirekte omkostninger	252.549	263	267
<b>Omkostninger bidrag i alt</b>	<b>260.976</b>	<b>263</b>	<b>250</b>
Personaleomkostninger	6.245.316	6.231	5.881
Andel ledelse	282.488	294	336
Lageromkostninger	854.588	907	844
Frivillighed	1.691.237	1.700	1.608
Direkte omkostninger	602.599	550	442
Andel indirekte omkostninger	2.190.069	2.338	2.254
Afskrivninger truck	36.625	30	37
Tab og gevinst ved salg af anlægsaktiver	(0)	0	(912)
<b>Omkostninger indsamling i alt</b>	<b>11.902.922</b>	<b>12.050</b>	<b>10.490</b>
<b>Omkostninger ved indtægtsskabende virksomhed i alt</b>	<b>12.163.898</b>	<b>12.313</b>	<b>10.740</b>

## Noter

	<b>2018</b> <b>kr.</b>	<b>Budget</b> <b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>6. Kommunikation</b>			
Personaleomkostninger	2.721.264	2.386	2.815
Andel ledelse	367.235	382	437
Omkostninger, Muskelkraft	441.236	374	597
Kommunikation egne events	44.799	132	129
Elektronisk kommunikation	100.452	141	45
Direkte omkostninger	194.318	215	132
Andel indirekte omkostninger	<u>1.103.825</u>	<u>1.119</u>	<u>1.117</u>
<b>Kommunikation i alt</b>	<b><u>4.973.129</u></b>	<b><u>4.749</u></b>	<b><u>5.272</u></b>
<b>7. Medlemsarbejde</b>			
Personaleomkostninger	1.443.230	1.535	1.759
Andel ledelse	367.235	382	437
Medlemsgrupper	1.537.945	1.570	1.250
Landsmøde	579.246	400	618
Ferier og lejre	1.122.806	1.653	1.512
Andre medlemsaktiviteter	844.014	564	710
Projekter og andet ungdomsarbejde	440.818	579	565
Direkte omkostninger	71.057	0	92
Andel indirekte omkostninger	<u>1.061.681</u>	<u>1.082</u>	<u>1.080</u>
<b>Medlemsarbejde i alt</b>	<b><u>7.468.032</u></b>	<b><u>7.765</u></b>	<b><u>8.023</u></b>
<b>8. RehabiliteringsCenter for Muskelsvind</b>			
ENMC	223.824	231	224
Bidrag	<u>0</u>	<u>400</u>	<u>1.025</u>
<b>RehabiliteringsCenter for Muskelsvind i alt</b>	<b><u>223.824</u></b>	<b><u>631</u></b>	<b><u>1.249</u></b>



## Noter

	<b>2018</b> <b>kr.</b>	<b>Budget</b> <b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>9. MarselisborgCentret</b>			
Kontingent	172.890	113	113
Bassinleje	<u>157.500</u>	<u>161</u>	<u>158</u>
<b>MarselisborgCentret i alt</b>	<b><u>330.390</u></b>	<b><u>274</u></b>	<b><u>271</u></b>
<b>10. Musholm ferie, sport og konference</b>			
Modtaget bidrag Muskelsvindfonden	0	0	41
Driftstilskud	1.456.000	962	500
Bidrag kompensation manglende udlejning ved udbygning	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.460</u>
<b>Musholm ferie, sport og konference i alt</b>	<b><u>1.456.000</u></b>	<b><u>962</u></b>	<b><u>2.001</u></b>
<b>11. Handicappolitik og internationalt arbejde</b>			
Andel ledelse	590.325	0	619
International handicappolitik	57.571	38	6
National handicappolitik	1.158.338	894	955
Formandsposter	434.304	441	432
Direkte omkostninger	98.448	60	47
Andel indirekte omkostninger	<u>72.949</u>	<u>678</u>	<u>78</u>
<b>Handicappolitik og internationalt arbejde i alt</b>	<b><u>2.411.935</u></b>	<b><u>2.111</u></b>	<b><u>2.137</u></b>

## Noter

	<b>2018</b> <b>kr.</b>	<b>Budget</b> <b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>12. Administrations- og ledelsesomkostninger</b>			
Personaleomkostninger, økonomi	3.288.143	3.226	3.585
Personaleomkostninger, intern service	937.266	1.004	913
Personaleomkostninger, it	552.489	538	465
Øvrige administrative personaleomkostninger	<u>65.056</u>	<u>347</u>	<u>346</u>
<b>Personaleomkostninger administration i alt</b>	<b><u>4.842.954</u></b>	<b><u>5.115</u></b>	<b><u>5.309</u></b>
Direkte omkostninger, økonomi	332.010	615	483
Direkte omkostninger, intern service	931.074	701	592
Direkte omkostninger, it	1.793.518	2.199	2.270
Øvrige administrative omkostninger	<u>1.213.049</u>	<u>1.197</u>	<u>890</u>
<b>Direkte omkostninger administration i alt</b>	<b><u>4.269.651</u></b>	<b><u>4.712</u></b>	<b><u>4.235</u></b>
Lokaleomkostninger	1.897.940	1.852	1.757
Mødeomkostninger	162.635	283	130
Afskrivninger, inventar	0	0	7
Afskrivninger, Kongsvang Allé	<u>602.205</u>	<u>603</u>	<u>602</u>
<b>Indirekte omkostninger i alt</b>	<b><u>2.662.780</u></b>	<b><u>2.738</u></b>	<b><u>2.496</u></b>
<b>Administrationsomkostninger i alt</b>	<b><u>11.775.385</u></b>	<b><u>12.565</u></b>	<b><u>12.040</u></b>
Direktion	2.107.435	2.165	1.338
Æresambassadør	583.305	588	901
Udviklingschef	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>790</u>
<b>Ledelsesomkostninger i alt</b>	<b><u>2.690.740</u></b>	<b><u>2.753</u></b>	<b><u>3.029</u></b>
Administrations- og ledelsesomkostninger i alt før fordeling	14.466.125	15.318	15.069
Fordelte administrationsomkostninger	(9.211.341)	(9.523)	(9.219)
Fordelte ledelsesomkostninger	<u>(2.007.283)</u>	<u>(2.046)</u>	<u>(2.223)</u>
<b>Administrations- og ledelsesomkostninger i alt</b>	<b><u>3.247.501</u></b>	<b><u>3.749</u></b>	<b><u>3.627</u></b>

(fortsættes)

## Noter

	<u>2018</u> <u>kr.</u>	<u>2017</u> <u>t.kr.</u>		
<b>12. Administrations- og ledelsesomkostninger, fortsat</b>				
<b>Afskrivningernes fordeling på poster i resultatopgørelsen, som andel af administrationsomkostningerne</b>				
Omkostninger ved indtægtsdækket virksomhed	78.287	79		
Kommunikation, note 6	36.132	37		
Medlemsarbejde, note 7	24.088	24		
Handicappolitik, note 11	0	0		
Øvrige administrationsomkostninger, note 12	<u>144.529</u>	<u>146</u>		
<b>Fordelt MSF i alt</b>	<b><u>283.036</u></b>	<b><u>286</u></b>		
Afregnet med RehabiliteringsCenter for Muskelsvind i alt	301.103	304		
Afregnet med øvrige fonde	<u>18.066</u>	<u>19</u>		
	<b><u>319.169</u></b>	<b><u>323</u></b>		
<b>Afskrivninger i alt</b>	<b><u>602.205</u></b>	<b><u>609</u></b>		
	<b>Forenings- og behandlings- center kr.</b>	<b>Lager, Hedensted kr.</b>	<b>Ejendom, Ajstrup kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
<b>13. Materielle anlægsaktiver</b>				
Anskaffelsessum 01.01.2018	<u>25.180.461</u>	<u>7.436.767</u>	<u>377.100</u>	<u>32.994</u>
<b>Anskaffelsessum 31.12.2018</b>	<b><u>25.180.461</u></b>	<b><u>7.436.767</u></b>	<b><u>377.100</u></b>	<b><u>32.994</u></b>
Afskrivninger 01.01.2018	(6.692.715)	(3.970.736)	0	(10.663)
Afskrivninger	<u>(602.205)</u>	<u>(371.839)</u>	<u>0</u>	<u>(974)</u>
<b>Afskrivninger 31.12.2018</b>	<b><u>(7.294.920)</u></b>	<b><u>(4.342.575)</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>(11.637)</u></b>
<b>Bogført værdi 31.12.2018</b>	<b><u>17.885.541</u></b>	<b><u>3.094.192</u></b>	<b><u>377.100</u></b>	<b><u>21.357</u></b>

Forenings- og behandlingscenter, Aarhus er bygget på lejet grund. Lejeaftalen med Region Midtjylland udløber i 2035. Foreningen har købsret på grunden.

## Noter

	<b>Tekniske vogne kr.</b>	<b>Kontor- inventar kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
<b>14. Materielle anlægsaktiver</b>			
Anskaffelsessum 01.01.2018	819.022	5.692.612	6.511.634
Tilgang	<u>0</u>	<u>114.661</u>	<u>114.661</u>
<b>Anskaffelsessum 31.12.2018</b>	<b><u>819.022</u></b>	<b><u>5.807.273</u></b>	<b><u>6.626.295</u></b>
Afskrivninger 01.01.2018	(689.487)	(5.692.612)	(6.382.099)
Årets afskrivninger	<u>(41.025)</u>	<u>(114.661)</u>	<u>(155.686)</u>
<b>Afskrivninger 31.12.2018</b>	<b><u>(730.512)</u></b>	<b><u>(5.807.273)</u></b>	<b><u>(6.537.785)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2018</b>	<b><u>88.510</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>88.510</u></b>
	<b>Husleje deposita kr.</b>	<b>Lån Musholmfonden kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
<b>15. Finansielle anlægsaktiver</b>			
Anskaffelsessum 01.01.2018	136.888	8.500.000	8.636.888
Tilgang	<u>4.074</u>	<u>0</u>	<u>4.074</u>
<b>Anskaffelsessum 31.12.2018</b>	<b><u>140.962</u></b>	<b><u>8.500.000</u></b>	<b><u>8.640.962</u></b>
Regulering i 2018	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2018</b>	<b><u>140.962</u></b>	<b><u>8.500.000</u></b>	<b><u>8.640.962</u></b>
		<b>2018 kr.</b>	<b>2017 t.kr.</b>
<b>16. Andre tilgodehavender</b>			
EuroVenue Fonden		0	265
Handshake		1.984.913	450
Fonden Event Safety		95.959	207
Musholmfonden		681.398	149
Rehabiliteringscenter for Muskelsvind		906.600	0
Øvrige tilgodehavender		<u>578.667</u>	<u>399</u>
		<b><u>4.247.537</u></b>	<b><u>1.470</u></b>

## Noter

	<b>2018</b> <b>kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>17. Likvide beholdninger</b>		
Øvrige likvide beholdninger	10.908.077	880
	<b>10.908.077</b>	<b>880</b>

### 18. Disponible midler

Saldo 01.01.2018	43.902.954	49.270
Overført af årets resultat	4.007.510	(5.367)
<b>Saldo 31.12.2018</b>	<b>47.910.464</b>	<b>43.903</b>

	<b>Henlagt</b> <b>01.01.2018</b> <b>kr.</b>	<b>Til-/afgang</b> <b>2018</b> <b>kr.</b>	<b>Henlagt</b> <b>31.12.2018</b> <b>kr.</b>
<b>19. Formålsbestemte henlæggelser</b>			
Bestemte formål	675.526	907.587	1.583.113
Sundhedspolitik medarbejder	0	1.500.000	1.500.000
Tilgængelighed på GRØN	0	500.000	500.000
Digitalisering	0	2.500.000	2.500.000
Frantz Hoffmanns Mindelegat, beskæftigelsesindsats	157.096	(157.096)	0
Prisen til minde om Jørgen Kejser	1.314.200	(127.939)	1.186.261
ALS	4.448.556	148.251	4.596.807
Else M. Hansson, Myasteria gravisforskning	1.242.037	(2.888)	1.239.149
	<b>7.837.415</b>	<b>5.267.915</b>	<b>13.105.330</b>

	<b>2018</b> <b>kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>20. Anden gæld</b>		
Feriepengeforpligtelse	2.875.416	3.163
Skyldig A-skat, arbejdsmarkedsbidrag	115.035	44
Merværdiafgift	45.695	441
EuroVenue	414.480	0
Rehabiliteringscenteret	0	989
	<b>3.450.626</b>	<b>4.637</b>

## Noter

### **21. Pantsætninger og eventualforpligtelser mv.**

#### **Andre økonomiske forpligtelser**

##### ***Musholmfonden***

I forbindelse med etablering af Musholm Bugt Feriecenter har Muskelsvindfonden over for Arbejdsmarkedets Feriefond i 1996 afgivet en drifts- og underskudsgaranti.

Muskelsvindfonden garanterer således et årligt forbrug på 2,2 mio.kr., samt at der, indtil Musholm Bugt Feriecenter i en sammenhængende periode på 5 år har udvist et overskud (ekskl. ovennævnte driftsgaranti), skal erlægges en underskudsdekning på maksimalt 500 t.kr.

##### ***Event Safety Fonden***

Muskelsvindfonden garanterer et årligt køb af ydelser hos Event Safety på 2,5 mio.kr.

#### **Leasingforpligtelser**

Muskelsvindfonden har for årene 2013-2018 indgået leasingaftaler. Restleasingforpligtelsen pr. 31.12.2018 udgør 318 t.kr.

#### **Lejeforpligtelse**

Muskelsvindfonden har indgået lejekontrakt med DH Ejendom ApS. Lejemålet kan tidligst opsiges til fraflytning den 1. december 2022. Den årlige leje beløber sig til 505 t.kr.

#### **Eventualforpligtelser**

Muskelsvindfonden har i 2001 indgået en aftale om livsløn med Muskelsvindfondens stifter Evald Krog. Aftalen er ændret i 2003. Forpligtelsen er delvis afdækket ved en pensionsordning.

Øvrige ledelsesmedlemmer er ansat efter funktionærlovens bestemmelser.

#### **Pantsætninger**

Til sikkerhed for realkreditgæld hos BRF er der ejerpantebrev i foreningens behandlingscenter- og foreningscenter. Aktivets bogførte værdi pr. 31.12.2018 er 17.886 t.kr.

Til sikkerhed for realkreditgæld hos Realkredit Danmark og mellemværende med Jyske Bank er sikret ved ejerpantebreve i foreningens ejendom i Ajstrup. Aktivets bogførte værdi pr. 31.12.2018 er 377 t.kr.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreningers (fondslovens) bestemmelser om god regnskabsskik.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år, dog med enkelte reklassifikationer.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når foreningen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

#### Formålsbestemte omkostninger

Formålsbestemte omkostninger består af personleomkostninger og andre eksterne omkostninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører fondens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger, tab på debitorer mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pension o.l. for fondens medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger, opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle består af renteindtægter mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger mv.

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris og for bygningers vedkommende med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Driftsmateriel og inventar måles til anskaffelsesværdi med fradrag for akkumulerede afskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstid:

Bygninger	20-50 år
Installationer	25 år
Automobiler	5-10 år
Edb	2-5 år
Øvrigt driftsmateriel og inventar	5-10 år

Der afskrives ikke på kunst.

### Varedebitorer

Varedebitorer måles med fradrag af hensættelse til tabsrisici, opgjort på grundlag af en individuel vurdering af debitorerne.

### Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Såvel realiserede som urealiserede kursgevinster og -tab medtages i resultatopgørelsen.

### Henlæggelser

Beløb, der modtages til støtte for foreningens aktiviteter, opføres under henlæggelser og indtægtsføres, når der afholdes omkostninger i forbindelse med de pågældende aktiviteter.

### Budget

Budgettet i årsregnskabet er medtaget på baggrund af foreningens eget basisbudget for regnskabsåret.



## Specifikationer

### 5 års hoved- og nøgletal

Resultatopgørelse i t.kr.	2018	2017	2016	2015	2014
Indtægter i alt	43.808	25.777	38.207	33.714	39.496
Fundraising	923	2.416	1.328	1.956	1.159
Arv	946	1.121	8.211	0	2.022
Tips/Lotto-midler	4.538	4.486	4.017	4.167	4.324
Arrangementer	32.820	11.759	18.653	21.686	27.534
Omkostninger ved indtægtsskabende virksomhed	-12.164	-10.740	-13.148	-13.412	-12.379
Formålsbestemte omk. i alt	-16.863	-19.883	-19.035	-18.998	-14.811
Kommunikation	-4.973	-5.272	-5.362	-5.241	-4.536
Medlemsarbejde	-7.468	-8.023	-9.192	-8.696	-6.926
Rehabiliteringscenter for Muskelsvind	-224	-1.248	-1.340	-1.359	-905
Marselisborg centret	-331	-271	-270	-270	-268
Musholm Bugt Feriecenter, drift	-1.456	-2.002	-823	-1.843	-500
Handicappolitik og internationalt Arbejde	-2.412	-2.139	-2.048	-1.588	-1.675
Administrations- og ledelsesomk.	-3.248	-3.627	-4.121	-4.909	-4.025
Årets resultat	4.008	-5.367	2.544	-2.525	8.567
<b>Balance:</b>					
Anlægsaktiver	30.428	22.937	23.969	24.581	25.412
Omsætningsaktiver	51.457	51.155	58.305	64.212	58.339
Debitorer	191	307	782	3.833	866
Tilgodehavender	5.695	13.371	14.505	16.328	7.815
Likvide beholdninger	45.572	37.475	43.107	44.052	49.658
<b>Aktiver i alt</b>	<b>81.885</b>	<b>74.092</b>	<b>82.274</b>	<b>88.794</b>	<b>83.751</b>
Egenkapital	47.910	43.902	50.167	46.725	49.251
Hensatte forpligtelser	13.105	7.837	10.450	11.050	15.071
Andre passiver	20.870	22.353	21.657	31.018	19.429
<b>Passiver i alt</b>	<b>81.885</b>	<b>74.092</b>	<b>82.274</b>	<b>88.794</b>	<b>83.751</b>
<b>Nøgletal:</b>					
Likvid kapital	38.352	42.775	47.312	37.324	38.317
Dækningsgrad indsamlingsafd.	67%	22%	25%	43%	58%
Indextal formålsbestemte omk.	80	94	90	90	70
Soliditetsgrad	59%	59%	61%	53%	59%
Sikkerhedsfaktor	1,5	1,3	1,4	1,3	1,6
Antal medarbejdere	37,1	43	45	44	40

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Isak Kornerup Houe

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-972674107963

IP: 193.169.xxx.xxx

2019-04-29 10:19:00Z

NEM ID 

## Jacob Bostrup

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-952769279169

IP: 80.198.xxx.xxx

2019-04-29 11:19:18Z

NEM ID 

## Ditte GuldbRAND Christensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-023316745453

IP: 83.89.xxx.xxx

2019-04-29 22:07:14Z

NEM ID 

## Annette Sylvest Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-570535337257

IP: 212.27.xxx.xxx

2019-04-30 05:52:45Z

NEM ID 

## Jakob B. Ditlevsen

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:98835136

IP: 83.151.xxx.xxx

2019-04-30 09:34:17Z

NEM ID 

## Pernille Diemer Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-170203005170

IP: 62.242.xxx.xxx

2019-04-30 11:03:21Z

NEM ID 

## Lisbeth Koed Doktor

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-248209046819

IP: 85.191.xxx.xxx

2019-04-30 14:37:46Z

NEM ID 

## Janne Sander

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-797804288122

IP: 87.60.xxx.xxx

2019-05-01 09:52:21Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: YW643-4128V-ZG2QW-1YZPH-MP4KC-8BVJ8

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Christian Skytt

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-517004850164

IP: 212.98.xxx.xxx

2019-05-01 12:36:50Z

NEM ID 

## Jan Vagn Jakobsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-729985680313

IP: 83.91.xxx.xxx

2019-05-02 05:43:05Z

NEM ID 

## Henrik Ib Jørgensen

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-792021984551

IP: 80.62.xxx.xxx

2019-05-05 13:05:24Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: YW643-4128V-ZG2QW-1YZPH-MP4KC-8BVJ8

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>